Objetivo	Nº Línea	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Acciones	TECNM	Unidad de medida	Fórmula del TECNM	Area responsable del proyecto TecNM	Nombre de quién recaba la información	PROGRAMA EDUCATIVO	PERIODICIDAD	META 2023	META 2024	META 2025	1RA MEDICION	2da MEDICION MARZO	3ra MEDICION MARZO	2DA MEDICION	3RA MEDICION	4TA MEDICIÓN	ESTRATEGIAS DE CUMPLIMIENTO
1. Fortalecer la calidad de la oferta educativa	1.1	Mejorar la calidad, la pertinencia y la evaluación de los programas académicos de licenciatura y posgrado hacia un nivel de competencia internacional.	1.1.1	Actualización del modelo educativo del TecNM.	Modelo Educativo del TecNM actualizado		NA	Modelo educativo actualizado	Modelo educativo actualizado en el año N	Dirección académica				0			0						PROPIO DEL TECNM
			1.1.2	Autoevaluación de los programas educativos del nivel licenciatura	Propuesta de evaluación elaborada	Establecer una metodología de autoevaluación para la	NA	Propuesta de evaluación elaborada	Evaluación elaborada en el año N	Dirección académica				0			0						PROPIO DEL TECNM
			1.1.3	Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en programas acreditados	Porcentaje de Programas de licenciatura acreditados		NA	Programa de licenciatura acreditado	(Número de programas de licenciatura acreditados en el año N/Total de programas de	Subdirección académica				0			0						NO CONTAMOS CON PROGRAMAS ACREDITADOS
					Porcentaje de estudiantes de licenciatura inscritos en		NA	Estudiante de licenciatura	(Número de estudiantes de licenciatura inscritos en	Subdirección académica				0			0						NO CONTAMOS CON PROGRAMAS ACREDITADOS
			1.1.4	Incremento del número de programas registrados en el Programa Nacional de Posgrados de Calidad	**Porcentaje de programas de posgrado registrados en el PNPC**		X	Programa de posgrado registrado	(Programas de posgrado en el PNPC en el año N/Total de programas de posgrado en el año N)*100	Dirección académica	GABRIELA RANGEL RAMIREZ		ANUAL	0%	0%	0%	**0%**		El primer paso antes de contar con un programa de posgrado en el PNPC es	**0%**			El primer paso antes de contar con un programa de posgrado en el PNPC es conseguir 8 profesores con nombramiento SNII enfocadas a las areas de las LGAC del programa de posgrado autorizado. Fomentar que los profesores realicen un Doctorado Dsiciplinar.
			1.1.5	Apertura de nuevos programas de posgrado de acuerdo con los criterios del PNPC con un enfoque de	**Número de nuevos programas de posgrado autorizados**		X	de posgrado	rogramas de posgrado auto	)irección académi	GABRIELA RANGEL RAMIREZ		ANUAL	0	**0**	0	**0**		Enfocarse en la apertura exitosa del nuevo posgrado	**0**			Enfocarse en la apertura exitosa del nuevo posgrado autorizado atendiendo las observaciones dadas por TecNM.
			~~1.1.6~~	Fomento a la creación de posgrados interinstitucionales multisedes con la industria y con diferentes modalidades educativas	Numero de nuevos programas de posgrado especiales interinstitcuinales y/o multisedes autorizados		NA	Programa de posgrado especial, interinstitucional y/o multisede	Número de programas de posgrado especial, interinstitucional y/o multisede autorizados en el año N	Dirección académica				0			0				**10**		- EN AGOSTO 2023, SE PRETENDE ARRANCAR CON **1 PORGRAMA DE POSGRADO (MAESTRIA EN ING. INDUSTRIAL).** SIN EMBARGO EL INDICADOR HACE REFERENCIA A COMPARTIR PERSONAL ACADEMICO CON OTRAS INSTITUCIONES, EL CUAL NO ESTA CONTEMPLADO PARA EL 2023
	1.2	Mejorar el nivel de habilitación del personal académico.	1.2.1	Fortalecimiento e incremento de la planta académica	Número de Académicos con plaza		NA	Personal académico	Número de nuevos académicos incorporados a la planta docente del	Subdirección Administrativa				0			0				**20**		EL ITSSLP,C NO CUENTA CON PLAZAS
			1.2.2	Fortalecimiento de los programas de formación, actualización docente y profesional del personal académico.	**Número de académicos participantes en cursos de capacitación**	Diseñar y ofertar cursos y diplomados de formación docente presenciales y en medios electrónicos Promover y dar continuidad a los cursos y diplomados existentes	X	Académico participante	Número de académicos participantes en cursos de formación y actualización en el año N	Subdirección académica	NANCY AURORA DELGADO TORRES	X	TRIMESTRA	60	61		**19**			**45**			
			1.2.3	Impulso del personal académico para la realización de estudios de posgrado nacionales e internacionales.	**Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado**	Continuar con los programas de beca comisión y periodo sabático Promover la participación en las convocatorias que para el efecto expida el CONACyT o bien de otras agencias de financiación	X	Académico con posgrado	Número de académicos con grado de especialidad, maestría o doctorado.	Dirección académica	NANCY AURORA DELGADO TORRES	X	TRIMESTRA	42	45		**39**			**39**			
			1.2.4	Incremento del número de académicos con reconocimiento del perfil deseable conforme al Programa para el desarrollo profesional Docente (PRODEP).	**Número de académicos con reconocimiento al perfil deseable vigente**	Mantener estrecho contacto con la DGPPyEE-SEP para cuando se definan las gestiones a realizar a efecto de que el TecNM ejecute	X	Académico con perfil deseable	Número de académicos con perfil deseable en el año N	Dirección académica	GABRIELA RANGEL RAMIREZ	X	ANUAL	11	**9**	**11**	**9**		Estamos a la espera de resultados de la Convocatoria PRODEP para actualizar	**9**			Estamos a la espera de resultados de la Convocatoria PRODEP para actualizar el dato. En esta convocatoria 5 profesores renuevan su nombramiento y un profesor lo solicita por primera vez el nombramiento. Tambien la RIP del Instituto participo en el programa de capacitación de nuevos RIP´s para el programa PRODEP.
			1.2.5	Actualización de la planta académica en competencias digitales.	**Número de académicos con competencias digitales**	Continuar con la elaboración de talleres y cursos presenciales y en medios electrónicos	X	Académico con competencias digitales	Número de académicos con competencias digitales en el año N	Subdirección académica	NANCY AURORA DELGADO TORRES	X	SEMESTRAL	50	65		**60**			**68**			
	1.3	Promover el uso de las tecnologías de información y comunicación en los servicios educativos.	1.3.1	Incremento del uso de las TICs en el proceso de enseñanza-aprendizaje.	**Número de académicos formados en recursos educativos digitales, en ambientes virtuales de aprendizaje**	Mantener la promoción de cursos y diplomados para el uso de las TICs en los procesos de enseñanzaaprendizaje Monitorear la efectiva aplicación de los cursos y diplomados para el uso de las TICs en los	X	Académico formado	Número de académicos que acreditan el DREAVA	Subdirección académica	NANCY AURORA DELGADO TORRES	X	ANUAL	25	26		**18**			**18**			
			1.3.2	Incremento de los niveles de competencias del personal de apoyo y asistencia a la educación y personal directivo.	**Número personal de apoyo y asistencia a la educación y directivos que tomaron al menos un curso de capacitación presencial o a distancia**	Dar continuidad a la generación de talleres y cursos presenciales y en medios electrónicos.	X	PAAE y personal directivo capacitado	Número de personal de apoyo y asistencia a la educación y directivo capacitados en el año N	Subdirección administrativa	OLIVIA GEORGINA DURAN LEON		TRIMESTRA	63	56 (Equivalente al 90% del personal no docente)	64 (Equivalente al 90% del personal no docente)	**43 de 73 personas capacitadas (Equivalente al 59% del personal no docente)**	**54**	**54**	**48/70 personas capacitadas (Equivalente al 68.5% del personal no docente)**			Para cumplir con este indicador se atienden: • Necesidades derivadas de los diferentes comités institucionales, • Necesidades derivadas del Sistema de Gestión Integral, • Las solicitudes de las o los Jefes directos.
			1.3.3	Formación de células de producción de materiales educativos y recursos	Número de células de producción de materiales educativos y recursos digitales	Continuar con el diseño de los materiales educativos y	NA	Célula de producción conformada	Número de células de producción conformadas en el año N	Dirección académica				0			0						NO CONTAMOS CON CELULAS
	1.4	Mejorar el posicionamiento del Tecnológico Nacional de México a nivel nacional e internacional.	1.4.1	Posicionamiento del TecNM en las clasificadoras académicas mundiales (*Rankings*).	Posición que ocupa el TecNM en las clasificadoras internacionales (*Rankings*)	- Fomentar la identidad institucional - Analizar la posible autoevaluación institucional de acuerdo a los criterios de las principales empresas rankeadoras internacionales y, en su	NA	Posición en las clasificadoras internacionales (*Rankings*)	Posicionamiento del TecNM de acuerdo a las clasificadoras internacionales (*Rankings*) en el año N	Dirección académica				0			0						PROPIO DEL TECNM
			1.4.2	Incremento de la participación de académicos y estudiantes en las convocatorias nacionales e internacionales	**Académicos y estudiantes participantes en convocatorias en materia académica y/o de investigación**	Hacer del conocimiento de las comunidades del personal académico y de estudiantes, de manera oportuna, las	X	Académico y estudiante participante	Número de académicos y estudiantes participantes en materia académica y/o de investigación en el año N	Dirección académica	GABRIELA RANGEL RAMIREZ	X	SEMESTRAL	15	18	18	**6**	**15**	**15**	**9**			De las Convocatorias publicadas por la Subdireccion de Posgrado se tiene hasta el momento una maestra se encuentra haciendo una estancia de investigación en el extranjero, la participacion de 2 docentes como evaluadoras de proyectos de investigación a petición del TecNM. La publicacion de la convocatoria de Cuerpos academicos financiada.
			1.4.3	Incremento del número de académicos y de estudiantes que adquieran la habilidad de comunicación en una segunda lengua.	**Porcentaje de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua**	Diseñar y ofertar servicios de educación continua y esquemas de apoyo para el aprendizaje	X	Académico y alumno participante	(Número de académicos y alumnos con habilidad de comunicación en una segunda lengua en el año N/ Número total de	Subdireccion de Vinculacion	MARIA ARACELI HERNANDEZ TOVAR	X	SEMESTRAL	10%	15%					**10%**			
			1.4.4.	Movilidad de académicos y	Número de estudiantes que	Promover el intercambio de	NA	Académico y	Número de académicos y	Subdirección de				0			0						NO CONTAMOS CON ESTUDIANTES DE INTERCAMBIO
			1.4.5	Incremento de los planes y programas de estudio impartidos en una segunda lengua	**Número de asignaturas, planes o programas impartidos en una segunda lengua académicos**	Continuar identificando al personal académico que tengan el dominio de una segunda lengua	X	Asignatura, plan o programa Académico impartido	Número de asignaturas, planes o programas académicos impartidos en una segunda lengua en el año N	Subdireccion de Vinculacion	MARIA ARACELI HERNANDEZ TOVAR		ANUAL	2	2		**0%**			**0%**			
	ET.1	Incorporar, como parte de la calidad educativa, los temas de inclusión, igualdad y desarrollo sustentable.	ET.1.1	Fomento en la comunidad tecnológica del cuidado del medio ambiente, la biodiversidad y el entorno sustentable.	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que implementaron campañas de concientización y promoción de la bioética		NA	Instituto tecnológico y centro con campaña implementada	(Número de institutos tecnológicos y centros que implementaron campañas de concientización y promoción de la bioética entre la comunidad en el año N/Total	~~Calidad~~				0			0						NO CONTAMOS CON CAMPAÑAS DE CONCIENTIZACIÓN Y PROMOCIÓN DE LA BIOETICA. BIOETICA: El estudio sistemático de la conducta humana en el área de las ciencias de la vida y de la salud
			ET.1.2	Integración en los planes y programas de estudio de elementos con orientación hacia el desarrollo sustentable y la inclusión	**Porcentaje de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión**	Continuar la elaboración y actualización de nuevos planes y programas de estudio considerando el	X	Programa académico con temas de desarrollo sustentable e inclusión	(Número de programas académicos con elementos orientados hacia el desarrollo sustentable y la inclusión en el año N/Total de programas académicos	Calidad	LYA ADLIH OROS MENDEZ	X	ANUAL	100%	100%		**100%**	**100%**	**100%**	**100%**			
2. Ampliar la cobertura con un enfoque de equidad y justicia social.	2.1	Ampliar y diversificar la oferta	2.1.1	Diagnóstico del estado de las unidades o extensiones de los Institutos	Porcentaje de Institutos Tecnológicos con extensiones regularizadas		NA	Instituto Tecnológico con	(Número de Institutos Tecnológicos con extensiones regularizadas en el año N/Total	Dirección de Planeación y vinculación				0			0						NO CONTAMOS CON EXTENSIONES DEL ITSLP,C
	2.2	Incrementar la atención a la demanda.	2.2.1	Incremento de la participación de estudiantes en programas oficiales de becas.	**Número de estudiantes beneficiados con una beca**	Difundir con oportunidad las distintas convocatorias de becas	X	Estudiante becado	Número de estudiantes beneficiados con beca en el año N	Jefatura de control escolar	ROSALINA ALBA MOCTEZUMA AVALOS	X	SEMESTRAL	671	700		**MECATRÓNICA: 33 SISTEMAS: 4 INDUSTRIAL: 175 ADMINISTRACIÓN: 91 GENERAL: 303**	**MECATRÓNICA: 18 SISTEMAS: 3 INDUSTRIAL:230 ADMINISTRACIÓN: 133 GENERAL**		**MECATRÓNICA: 18 SISTEMAS: 3 INDUSTRIAL:230 ADMINISTRACIÓN: 133 GENERAL: 384**			Tenenos un total de 384 becados, es un corte parcial, en diciembre 2025 es el corte final.
			2.2.2	Incremento de la matrícula de licenciatura.	**Tasa de variación de la matrícula de licenciatura**	Establecer y aplicar esquemas de difusión de la oferta educativa, con alcance hacia otras instituciones de educación superior, de media superior y educación básica	X	Estudiante de licenciatura inscrito	[(Matrícula de licenciatura en el año N/Matrícula de licenciatura en el año N-1)-1]*100	Direccion Academica	ROSALINA ALBA MOCTEZUMA AVALOS	X	SEMESTRAL	+-2	+-2		**MECATRÓNICA: -6.5%, SISTEMAS: -11.1%, INDUSTRIAL: -8.8%, ADMINISTRACIÓN: -11.6%, GENERAL: -8.8%**			**MECATRÓNICA: -6.5%, SISTEMAS: -11.1%, INDUSTRIAL: -8.8%, ADMINISTRACIÓN: -11.6%, GENERAL: -**			RESPECTO AL AÑO 2024. ENERO- JUNIO 2024 ENERO- JUNIO 2025 IM: 399 373 ISC: 126 112 II: 521 475 IA: 240 212 TOTAL: 1286 1172 MATRICULA E-J: 1949 MATRICULA E-J 2024: 1789 MATRICULA DE ESCOLARIZADA DISMINUYO EL 8.8%
			2.2.3	Incremento de la matrícula de posgrado.	**Tasa de variación de la matrícula de posgrado**	Promover la oferta educativa de posgrado en los propios planteles y en otras instituciones	x	Estudiante de posgrado inscrito	[(Matrícula de posgrado a alcanzar en el año N/Matrícula de posgrado en el año N-1)-1]*100	Dirección académica	GABRIELA RANGEL RAMIREZ		ANUAL	0%	15%	3%	**0%**	**100%**	**0%**	**100%**			El programa de Posgrado pretende arrancar en Septiembre del 2025, por lo que por el momento se esta trabajando con estrategias de difusion (eventos, flyers, tripticos, presentaciones breves) del Posgrado para incentivar el numero de alumnos para el arranque del posgrado. Hasta el momento tenemos 6 alumnos
			2.2.4	Incremento de la matrícula en la modalidad no escolarizada –a distancia- y mixta.	**Tasa de variación de la matrícula de educación no escolarizada –a distancia- y mixta**	Fortalecer las plataformas electrónicas para estas modalidades.	X	Estudiante de licenciatura inscrito en la modalidad	[(Matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta en el año N/Matrícula de educación no escolarizada a distancia y mixta en el año N-1)-1]*100	Direccion Academica	ROSALINA ALBA MOCTEZUMA AVALOS	X	SEMESTRAL	3%	3%		**MECATRÓNICA: NA, SISTEMAS: NA, INDUSTRIAL: -5.9%. ADMINISTRACIÓN: -9.1%. GENERAL: -6.9%**			**MECATRÓNICA: NA, SISTEMAS: NA, INDUSTRIAL: -5.9%. ADMINISTRACIÓN: -9.1%. GENERAL: -6.9%**			DISMINUYO LA MATRÍCULA MIXTA EN UN 6.9% RESPECTO AL AÑO 2024 MATRICULA LICENCIATURA MIXTA ENERO- JUNIO 2024 ENERO- JUNIO 2025 II: 456 429 IA: 207 188 TOTAL: 663 617 PARA PRIMER TRIMESTRE SE CONSIDERA LA MATRICULA ENERO - JUNIO 2025
			2.2.5	Fortalecimiento de los programas de tutorías.	**Número de tutores formados**	Continuar con el análisis de la actualización del Programa Nacional de Tutorías del TecNM	X	Tutor formado	Personal académico formados como tutores en el año N	Dirección académica	NANCY AURORA DELGADO TORRES	X	ANUAL	64	65		**61**	**65**	**65**	**61**			
			2.2.6	Mejora de la eficiencia terminal.	**Índice de eficiencia terminal de licenciatura**	Analizar las causas fundamentales de reprobación y de deserción estudiantil. Buscar la posibilidad de replicar en los institutos tecnológicos federales el sistema de seguimiento de abandono escolar implementado en los	X	Estudiantes de licenciatura egresados	(Número de estudiantes de licenciatura egresados del IT en el año N/Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año N-5)*100	Dirección académica	ROSALINA ALBA MOCTEZUMA AVALOS	X	ANUAL	63% ESCOLARIZADA META MIXTA: 20%	63% ESCOLARIZADA		**MECATRÓNICA E: 19.4% T: 6.5% SISTEMAS E: 15.6% T: 7.5% INDUSTRIAL E: 16% T: 14.9% ADMINISTRACION E: 28.1% T: 8.2% GENERAL E: 19.77% T:**			**MECATRÓNICA E: 20.34% T: 15.3% SISTEMAS E: 15.6% T: 12.5% INDUSTRIAL E: 18.72% T: 28.6% ADMINISTRACION E:**			Este indicador se mide por ciclo escolar, los resultados que se muestran son los correpondientes al segundo corte: El indice de eficiencia de egreso 2025, es de 22.05% en modalidad escolarizada El indice de eficiencia terminal 2025, es de 21.06% en modalidad escolarizada
	2.3	Fortalecer la modalidad de educación no escolarizada -a distancia y mixta-	2.3.1	Incremento del número de programas educativos en modalidades no escolarizada -a distancia- y mixta.	**Programas académicos en modalidad no escolarizada autorizados**	Analizar el estado actual de los programas en operación Revisar la pertinencia de las	X	Programa académico en modalidad no escolarizada	Número de programas académicos autorizados en la modalidad no escolarizada en el año N	Dirección académica	ADELA MARISOL SIERRA GUERRERO	X	ANUAL	1	1	1	**1**			**1**			
			2.3.2	Revisión y fortalecimiento de las unidades que ofrecen educación no escolarizada –a distancia- y mixta.	Porcentaje de unidades de educación no escolarizada regularizadas	Dar continuidad a la actualización del inventario de las unidades de los institutos tecnológicos que	NA	Unidad de educación no escolarizada regularizada	(Número de Unidades de Educación a Distancia, no escolarizadas y mixta regularizadas en el año N/Total de Unidades de Educación a Distancia, no escolarizadas y	Dirección académica							2						
			2.3.3	Diseño y puesta en operación de nuevas unidades para ofrecer educación no escolarizada -a distancia y mixta	Porcentaje de unidades de educación no escolarizada creadas bajo una metodología institucional	Establecer una metodología y criterios claros, que permitan evaluar la apertura de nuevas unidades para ofrecer educación	NA	Unidad de educación no escolarizada creada	(Número de unidades de educación a distancia, no escolarizadas- y mixta creadas/ Total de unidades de educación a distancia no	Dirección académica				0			0						NA
	2.4	Fortalecer la infraestructura física y el equipamiento de los institutos tecnológicos y centros.	2.4.2	Ampliación de la capacidad instalada de aulas para docencia.	**Cantidad de recursos para incrementar el número de aulas gestionados**	Coordinar la integración de un inventario de aulas por plantel del TecNM y determinar su relación	X	Recursos gestionados	Número de recursos gestionados para la construcción de nuevas aulas en el año N	Subdireccion de Planeacion	GIL ALBERTO DE PARTEARROYO MARTINEZ		ANUAL	##########	########	########	**$ -**	0	0	**$ -**			
			2.4.3	Regularización de la propiedad de terrenos e instalaciones de los	**Porcentaje de predios regularizados**		X	Predio regularizado	(Número de institutos tecnológicos y centros con propiedad del terreno	Subdirección administrativa	LUIS FRANCISCO DE LOS REYES VALLEJO		ANUAL	100%	100%		**100%**	100%	100%	**100%**			
	E.T.2.	Establecer mecanismos que fomenten la igualdad, la no discriminación y la inclusión en el TecNM.	ET.2.1	Promoción de la equidad y justicia social en el quehacer del TecNM.	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con el programa de equidad y justicia social implementado.	Dar continuidad a la elaboración de un programa de equidad y justicia social. Difundir el programa por medios electrónicos a la comunidad del TecNM. Dar seguimiento a su	NA	Programa implementado	(Número de institutos tecnológicos y centros que aplican el programa de equidad y justicia social en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	Calidad				0			0						NO CONTAMOS CON UN PROGRAMA DE EQUIDAD
			ET.2.2	Atención y ampliación de cobertura de grupos vulnerables y en regiones de alta marginación.	**Porcentaje de Institutos Tecnológicos que cuentan con espacios accesibles a personas con discapacidad y dan atención a grupos vulnerables**	Mantener actualizada la estadística de grupos vulnerables Coordinar la identificación de las capacidades de infraestructura física y equipamiento disponibles para su atención Gestionar recursos presupuestales para la mejora e incremento de la	X	Instituto Tecnológico acondicionado	(Números de institutos tecnológicos y centros con espacios adaptados exprofeso en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	Subdirección administrativa	LUIS FRANCISCO DE LOS REYES VALLEJO		ANUAL	100%	100%		**100%**	100%	100%	**100%**			
3. ImpulSubdirección Administrativar la formación integral para contribuir al desarrollo de todas sus potencialidades	3.1	esferas esfera	3.1.1.	ón de primer nivel o de pre	so que participa en alguno de los	mer el programa deapreciac	NA	en alguno de l	nas de primer nivel de atenció	bdirección académica	ica			0			0	N DE PRIMER NIVEL SE REFIERE A PROGRAMAS ENFOCADOS A LA PREVEVENCION DE ENFERMEDADES, EMBARAZON NO DESE					
			3.1.2.	<	alguno de los equipos y grupos	Fortalecer la participación en grupos y equipos representativos en activo. Promover la integración de estudiantes a los grupos	X	te en alguno d	resentativos del segundo ni	irección de Vincul	VERONICA DEL ROSARIO GARCIA SANCHEZ		SEMESTRAL	64%	8%	8%	**2%**			**2%**			Este porcentaje solo corresponde a equipos representativos que participan en eventos deportivos, en este nuevo porcentaje ya estan sólo considerados estos estudiantes. PRIMERA MEDICIÓN. Inscripción equipos representativos al Prenacional TECNM (Futbol, voleibol varonil y atletismo varonil y femenil). Se Inscriben en el LXVII Encuentro Prenacional 41 alumnos 9 integrantel voleibol varonil, 16 futbol varonil y 16 atletismo mixto
	3.2.	Fortalecer las actividades culturales, artísticas, cívicas, deportivas y de recreación.	3.2.1.	Fortalecimiento de la infraestructura física para el desarrollo de actividades de	**Porcentaje de instalaciones para el desarrollo de actividades cívicas, culturales y**		X	Espacios rehabilitados	Número de espacios de infraestructura para el desarrollo de actividades cívicas, culturales	Subdirección de Vinculación	VERONICA DEL ROSARIO GARCIA SANCHEZ		SEMESTRAL	100%	4Espacios que equivalen al 100%	5 ESPACIOS EQUIVALEN AL	**25%**	100%	100%	**25%**			cancha de futbol uruguayo, cancha soccer, campo de baseball, cancha de basket y voliboll y se esta trabajando por parte de apoyo de Gobierno del Estado en la construcción de Gimnasio Institucional.
			3.2.2	Incorporación y formación de promotores para el desarrollo de actividades	**Numero de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados**		X	Promotor cultural, cívico y/o deportivo	Número de promotores culturales, cívicos y deportivos incorporados y/o formados en el año N/	Subdirección de Vinculación	VERONICA DEL ROSARIO GARCIA SANCHEZ		SEMESTRAL	4	5Promotores que equivalen al 100%	5Promotores que equivalen al 100%	**100%**			**100%**			Contamos con 7 promotores de actividades de formación integral (se agregaron los talleres de escolta, cine y fotografía)/Cumplimiento del 100% en el semestre Enero Junio 2025 (Inscritos en llos talleres
			3.2.3	Eventos intra y extra muros, de compromiso cívico, culturales, artísticos, deportivos y recreativos	**Numero de eventos culturales, cívicos y deportivos realizados**		X	Eventos realizados	Número de eventos culturales, cívicos, deportivos y recreativos realizados intra o extra muros en el año N/	Subdirección de Vinculación	VERONICA DEL ROSARIO GARCIA SANCHEZ		SEMESTRAL	15	15 Eventos que equivalen al 100%	15 Eventos que equivalen al 100%	**13.30%**			**33%**			En el trimestre abril-junio se llevo a cabo: Representación del Instituto a nivel regional, obteniendo una Victoria con la selección de fútbol varonil y tres primeros lugares de zona en competencias de atletismo
			3.2.4	Difusión y preservación del patrimonio artístico-cultural y la memoria histórica del Tecnológico Nacional de México.	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que operan un proyecto de difusión y preservación de patrimonio artístico cultural y la memoria histórica	Documentar, digitalizar y difundir el patrimonio artístico-cultural de los planteles del TecNM. Implementar acciones de	NA	Proyecto implementado	Número de institutos tecnológicos y centros que operan un proyecto de difusión y preservación del patrimonio artístico cultural y la memoria histórica en el año N/Número de institutos	Subdirección de Vinculación				0			0						
			3.2.5	Atención de tercer nivel o de especialización.	Número de estudiantes detectados y canalizados a las instancias correspondientes para el fortalecimiento de sus habilidades	Diseñar esquemas de apoyo para dar continuidad a los atletas, artistas y gestores ciudadanos para la conclusión de su formación académica. Establecer contactos con instancias afines a las prácticas de	NA	Estudiante detectado y canalizado	Número de estudiantes detectados y canalizados en el año N	Subdirección de Vinculación				0									
			3.2.6	Fuentes alternas de financiamiento para potenciar la participación de estudiantes en actividades, de compromiso	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con proyectos de patrocinio y/o colaboración implementados, con instituciones y organismos,	Implementar convenios de patrocinio y colaboración que apoyen la optimización de recursos	NA	Proyecto implementado	(Número de institutos tecnológicos y centros que implementan proyectos para la optimización de recursos y la mejora continua en la	Subdirección de Vinculación				0			0						
	3.3	Fomentar la cultura de la prevención, la seguridad y la solidaridad.	3.3.1	Cultura de la prevención mediante las Comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo.	**Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación**	-	X	Instituto tecnológico o centro con comisión instalada y en operación	(Número de institutos tecnológicos y centros que cuentan con comisiones de Seguridad e Higiene en el Trabajo instaladas y en operación en el año N/Total de institutos	Dirección de Planeación y vinculación	ERIKA HERNANDEZ HERANDEZ		ANUAL	100%	100%	100%	**100%**	Se encuentra publicado en nuestra página institucional	100%	**100%**			
			3.3.2.	Promoción del servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios	**Número de estudiantes que prestan servicio social como actividad que incida en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios**	Establecer convenios con los gobiernos municipales, estatales y federal para impulsar el desarrollo de zonas de alta	X	Estudiante de servicio social	Número de prestantes de servicio social que de acuerdo a reglamento realizan actividades que inciden en la atención de los problemas regionales o nacionales prioritarios en	Dirección de Planeación y vinculación	TERESA DEL CARMEN GUERRERO LOPEZ	X	SEMESTRAL	300	330	350	**136**	Certificado vigente 11/10/2021 al 11/10/2024 Actividades desarrollad		**172**			
					Número de comunidades beneficiadas por el servicio social	ealizar servicio social enfocado a esas zonas.	X	Comunidad beneficiada	Número de comunidades beneficiadas con prestantes de servicio social en el año N	Dirección de Planeación y vinculación	TERESA DEL CARMEN GUERRERO LOPEZ		SEMESTRAL	38	45	38	**9**	Certificado vigente 11/10/2021 al 11/10/2024 Actividades desarrolladas para el mantenimiento del		**15**			
					Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio social		X	Persona beneficiada	Número de personas beneficiadas por los prestantes de servicio	Dirección de Planeación y vinculación	TERESA DEL CARMEN GUERRERO LOPEZ	X	SEMESTRAL	24,000	26,400	26,400	**10,880**	Certificado vigente 11/10/2021 al		**13,760**			
	ET.3	Fomentar entre los estudiantes la cultura de la igualdad, la no	ET.3.1	Implementación de un programa para eliminar el lenguaje sexista y excluyente entre los estudiantes.	**Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil**	Establecer un código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil.	X	Instituto tecnológico o centro con programa implementad	(Número de institutos tecnológicos y centros que implementaron el código de conducta dirigido a la comunidad estudiantil en	Calidad	ERIKA HERNANDEZ HERANDEZ		ANUAL	100%	100%	100%	**100%**	Certificado vigente 10/04/2021 al 10/04/2025	0	**100%**			

Objetivo	Nº Línea	Línea de acción	Nº Proyecto	Proyecto	Indicador	Acciones	TECNM	Unidad de medida	Fórmula del TECNM	Area responsable del proyecto TecNM	Nombre de quién recaba la información	PROGRAMA EDUCATIVO	PERIODICIDAD	META 2023	META 2024	META 2025	1ERA MEDICION	2da MEDICION MARZO	3ra MEDICION MARZO	2DA MEDICION	3RA MEDICION	4TA MEDICIÓN	ESTRATEGIAS DE CUMPLIMIENTO
		la no discriminación, la inclusión y el desarrollo	ET.3.2	Difusión del código de conducta del TecNM entre su comunidad.	**Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad**	Continuar con la difusión del código de conducta por medios electrónicos	X	Instituto tecnológico o centro con código de conducta	(Número de institutos tecnológicos y centros que difundieron el código de conducta del TecNM entre la comunidad en el año	Calidad	ERIKA HERNANDEZ HERANDEZ		ANUAL	100%	100%	100%	**100%**	Certificado vigente 11/10/2021 al 11/10/2024	1	**100%**			
4. Robustecer la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación a fin de contribuir al desarrollo del país y a mejorar el bienestar de la sociedad.	4.1	ImpulSubdirección Administrativar la formación de capital humano de alta especialización para generar investigación y desarrollo tecnológico, innovación y emprendimiento.	4.1.1	Impulso en el nivel licenciatura y posgrado a la alta formación en investigación y desarrollo tecnológico para el incremento y permanencia en el Sistema Nacional de Investigadores.	**Tasa de variación de académicos registrados en el SNI**	Fomentar que los investigadores del TecNM en SNI alcance niveles	X	Académico registrado en el SNI	((Académicos registrados en el SNI en el año N/Académicos registrados en el SNI	Dirección académica Subdirección Administrativa	GABRIELA RANGEL RAMIREZ	X	ANUAL	4%	5%	0%	**0%**	Adición a Pacto Mundial de las Naciones	**0%**	**0%**			Estamos a la espera de los resultados de la convocatoria SNII 2025, donde una maestra renueva su nombramiento y 2 maestras solicitan por primera vez el nombramiento.
					Porcentaje de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel	Fomentar que los investigadores del TecNM en SNI alcance niveles superiores.	NA	Académico en el en el SNI con nivel incrementado	(Número de académicos registrados en el SNI que incrementan de nivel en el año N/Total de académicos registrados en el SNI	Dirección académica				0	100%		100%	Actualmente el comité trabaja de manera habitual,			100%		Se llevará a cabo la audirotia de recertificación en el mes de octubre de 2024
			4.1.2	Impulso a la conformación, el desarrollo y	**Número de cuerpos académicos conformados y en operación**	Continuar con la consolidación de cuerpos académicos del	X	Cuerpos académicos en operación	Número de cuerpos académicos conformados y operando en el año	Dirección académica	GABRIELA RANGEL RAMIREZ	X	ANUAL	1	2	3	**3**	**Durante el año 2024 se estara**	**1**	**3**			Estar al pendiente de la convocatorias de la creación de nuevos cuerpos academicos, asi como apoyar en lo posible en la productividad de los cuerpos. Se publico la
			4.1.3	Conformación de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento	Número de grupos de trabajo interdisciplinario para la innovación y emprendimiento integrados y en	Identificar y convocar al personal académico con un perfil para la	NA	Grupos de trabajo interdisciplinario en	Número de grupos de trabajo interdisciplinario integrados y operando en el año N	Subdirección de Vinculación Dirección académica				0	100%		100%				100%		En el mes de septiembre se llevo a cabo la renovación del Subcomité de ética y prevención de conflictos de interés del Instituto.
			4.1.4	Formación de estudiantes de licenciatura como investigadores y tecnólogos.	**Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación**	Realizar el evento nacional estudiantil de ciencias. Emitir la convocatoria de Proyectos de Desarrollo Tecnológico e Innovación para Estudiantes	X	Estudiante de licenciatura participante	Número de estudiantes de licenciatura que participan en proyectos de investigación en el año N	Dirección académica	LYA ADLIH OROS MENDEZ	X	SEMESTRAL	174	201		**21**	**127**	**127**	**32**			
	4.2	Propiciar el incremento de los productos de la investigación científica, el desarrollo tecnológico y la innovación.	4.2.1	Impulso al desarrollo de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación con enfoque a la solución de problemas regionales y nacionales.	**Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados**	Emitir las convocatorias de investigación referentes a: Proyectos de Investigación Científica; Proyectos de Desarrollo Tecnológico e Innovación, y Proyectos de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	Proyecto de investigación financiado	Número de proyectos de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación financiados en el año N	Dirección académica Subdirección de Vinculación	GABRIELA RANGEL RAMIREZ	X	ANUAL	1	1	1	**0**	**0**	**0**	**1**			Se compartio un procedimiento para el registro de proyectos de Investigación en la Subdirección de Posgrado para orientar y motivar a los docentes a que lo realicen. Como resultado de la convocatoria 2025-01 proyectos para fortalecer la formación de recursos humanos en investigación, desarrollo tecnológico e innovación. Un proyecto del area de mecatrónica fue aceptado y otro proyecto de Ciencias Basicas va a participar en la segunda etapa de la convocatoria.
			4.2.2	Alianzas para el desarrollo.	Número de alianzas con los diferentes sectores regionales para desarrollar proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación	Establecer acuerdos con los diferentes sectores para el desarrollo de proyectos de ciencia, tecnología e innovación Realizar proyectos con los diferentes sectores regionales que se encuentren en proceso de desarrollo en los ámbitos de ciencia, tecnología	NA	Alianza realizada	Número de alianzas establecidas con los diferentes sectores regionales para derrollo de proyectos de ciencia, tecnología e innovación en el año N	Dirección académica Subdirección de Vinculación		12 ING. SISTEMAS C.		3			2						LAS ALIANZAS DESCRITAS AQUÍ, SE CONTEMPLAN LOS PROYECTOS QUE HACEN LOS PROFESORES PARA EL ESTIMULO. PARA LA PRIMERA MEDICION SE TOMA EN CUENTA DOS ALIANZAS, UNA CON RTI Y LA OTRA CON LA FACULTAD DE INGENIERIA DE LA AUTONOMA DE SAN LUIS POTOSÍ
			4.2.3	Participación de académicos en redes de investigación científica y tecnológica.	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica	Continuar con la identificación de las redes de investigación existentes donde participe el personal académico del TecNM	NA	Académico participante	Número de académicos que participan en redes de investigación, científica y tecnológica en el año N	Dirección académica Subdirección de Vinculación	ERIK CERECERO SÁNCHEZ	09 ING. /	SEMESTRAL	0			0						Anteriormente si se daba este intercambio de redes de investifgación entre docentes pertenecientes a cuerpos académicos de los diferentes tecnológicos ya que existia una convocatoroia en donde se podía bajar recursos , actualmente ya no se hece ese intercambio, se quito esa convocatoria
			4.2.4	Impulso a la participación de estudiantes de posgrado en proyectos de investigacion	Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación	-	NA	Estudiante de posgrado participante	Número de estudiantes de posgrado que participan en proyectos de investigación en el año N	Dirección académica				0			0						- EN AGOSTO 2023, SE PRETENDE ARRANCAR CON 1 PORGRAMA DE POSGRADO (MAESTRIA EN ING. INDUSTRIAL) Y NO SE CONTEMPLA EN EL ARRANQUE QUE LOS ALUMNOS PARTICIPEN EN UN PROYECTO DE INVESTIGACION
			4.2.5	Impulso a la publicación de resultados de la investigación en revistas Nacionales e Internacionales	**Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e internacionales**	Integrar un inventario de revistas nacionales e internacionales indexadas en las que se	X		Número de artículos de investigación de académicos publicados en revistas indexadas nacionales e	Dirección académica Departamento de comunicación y difusión	GABRIELA RANGEL RAMIREZ		ANUAL	3	3	1	**0**	0	0	**0**			Sigue vigente la convocatoria compartida por el departamento de posgrado para el apoyo de gastos de publicación por parte de TecNM
	4.3	Fortalecer la infraestructura de la actividad científica, tecnológica y de innovación.	4.3.1	Aprovechamiento interinstitucional de las instalaciones para las actividades científicas tecnológicas y de innovación	**Numero de convenios de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnologicas y de innovacion realizadas**	Impulsar las actividades de uso compartido de instalaciones para las actividades científicas, tecnológicas y de innovación	X	Convenio realizado	Número de convenios de uso compartido de instalaciones para actividades científicas, tecnológicas y de innovación realizados en el año N	Dirección de Planeación y Vinculación	VERONICA DEL ROSARIO GARCIA SANCHEZ		SEMESTRAL	18	23	25	**3**			**1**			Se trabaja en el logro de convenios Institucionales con proyectos transversales, que la problemática de la vida real se resuelva en aulas.
			4.3.2	Participación, en su caso, en convocatorias del Programa de Laboratorios Nacionales del CONACyT.	Número de institutos tecnológicos y centros que participan en el Programa de Laboratorios Nacionales del CONACyT	Analizar los laboratorios con posibilidad de participar en las convocatorias y/o de necesidades de	NA	Instituto tecnológico o centro participante	Número de institutos tecnológicos y centros que participan en el Programa de Laboratorios Nacionales del CONACyT en el año	Dirección académica				0			0						NO PARTICIPAMOS EN LOS PROGRAMAS DE LABORATORIOS NACIONALES
			4.3.3	Promoción de la certificación de laboratorios con estándares nacionales e	Número de laboratorios certificados	Integrar y mantener actualizado el inventario de laboratorios	NA	Laboratorio certificado	Número de laboratorios certificados en el año N	Dirección académica Subdirección de				0			0						NO CONTAMOS CON LABORATIORIOS CERTFICADOS
	ET.4	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de investigación, desarrollo tecnológico e innovación.	~~ET.4.1~~	Promoción de la investigación con enfoque en inclusión, igualdad y	Porcentaje de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y desarrollo		NA	Proyecto de investigación focalizado	(Número de proyectos de investigación con enfoque en inclusión, igualdad y	Dirección académica				0			0						ACTUALMENTE NO SE TIENEN PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN. LO QUE SE TIENE ES UN DIPLOMADO EN EDUCACION INCLUSIVA
			ET.4.2	Implementación de acciones afirmativas para la equidad de género.	**Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas**	**Identificar la equidad de género en las diferentes convocatoria**s de apoyo académico o investigación institucionales Definir **acciones enfocadas a la equidad de género** **Difundir las acciones a establecer y dar seguimiento de la**	X	Acción implementada	Número de acciones afirmativas para la equidad de género implementadas en el año N	Dirección académica Subdirección de Planeación Subdirección Administrativa Departamento de comunicación y difusión	LUIS FRANCISCO DE LOS REYES VALLEJO		ANUAL	5	5		**5**			**5**			
5. Fortalecer la vinculación con los sectores público, social y privado, así como la cultura del emprendimiento, a fin de apoyar el desarrollo de las regiones del país y acercar a los estudiantes y egreSubdirección Administrativados al mercado laboral.	5.1	Optimizar los mecanismos de vinculación institucional.	5.1.1	Consolidación de los Consejos de Vinculación Institucional de los institutos tecnológicos.	**Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación**	-	X	Instituto Tecnológico o centros que cuenta con Consejo de	(Número de institutos tecnológicos y centros que cuentan con Consejos de Vinculación en operación en el año N/Total de institutos tecnológicos y	Subdirección de Vinculación	VERONICA DEL ROSARIO GARCIA SANCHEZ		ANUAL	100%	100%	100%	**0%**	100%	100%	**0%**			Estamos trabajando en la formación del Consejo de Vinculación, con el municipio de Villa de Pozos slp y la nueva administración. Además que es necesaria la participación de la dirección de Planeación y Vinculación que de momento no hay nombramiento.
			5.1.2	Actualización y fortalecimiento del marco normativo en materia de vinculación.	**Marco normativo de vinculación actualizado**	Actualizar el marco normativo en materia de vinculación. Someter a consideración de toda la comunidad del TecNM el marco normativo actualizado.	X	Marco normativo actualizado	Marco normativo de vinculación actualizado y fortalecido en el año N	Subdirección de planeación / Area Jurídica	VERONICA DEL ROSARIO GARCIA SANCHEZ		ANUAL	1	2	1	**1**			**0**			Acciones, lineamientos y órganos colegiados que permiten la vinculación con los sectores público, social y privado. Subdirección de Planeación concentra la información correspondiente.
			5.1.3	Vinculación y cooperación entre institutos tecnológicos y centros en todas las áreas del quehacer institucional que	**Número de convenios vigentes de vinculación entre institutos tecnológicos y centros**	Establecer proyectos entre institutos tecnológicos y centros que contribuyan al desarrollo	X	Convenio de vinculación intraTecNM vigente	Número de convenios de vinculación entre institutos tecnológicos y centros vigentes en el año N	Subdirección de Vinculación	VERONICA DEL ROSARIO GARCIA SANCHEZ		SEMESTRAL	3	4	3	**1**			**0**			Se esta trabajando en la firma de convenios Interinstitucionales con Tecnológicos en Matehuala, Matamoros Tamaulipas, Chihuahua y Ciudad Valles
			5.1.4	Fortalecimiento de la vinculación de los Institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e	**Número de convenios vigentes de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e**	Gestionar la cooperación con el sector académico y empresarial nacional e internacional que contribuyan al desarrollo	X	Convenio de vinculación interTecNM vigente	Número de convenios de vinculación de los institutos tecnológicos y centros con otras instituciones de educación superior nacionales e internacionales vigentes	Subdirección de Vinculación	VERONICA DEL ROSARIO GARCIA SANCHEZ		SEMESTRAL	3	4	6	**4**			**4**			Se trabaja en acercamiento y vinculación para concretar convenios que beneficien a Instituciones de educación media superior y abrir espacio a jovenes que desean continuar una educación superior en las área de ingeniería (Conalep, Cobach, Cbta´s. Cbtis)/Por concretar únicamente el de DIRECCIÓN GENERAL DE COBACH
			5.1.5	Impulso de la oferta de servicios de capacitación, consultoría, desarrollo, investigación e innovación a las micro, pequeñas, medianas	**Número de convenios o contratos vigentes de vinculación con los sectores público, social y privado**	-	X	Convenio o contrato de vinculación vigente	Número de convenios o contratos de vinculación con los sectores público, social y privado vigentes en el año N	Subdirección de Vinculación	VERONICA DEL ROSARIO GARCIA SANCHEZ		SEMESTRAL	18	23	30	**30**			**41**			Acercamiento al sector industrial para vincular a estudiantes, del sistema escolarizado, mixto y a distancia al sector productivo mediante Estadías, Modelo Dual y residencias profesionales. Desarrollar, promover y gestionar el proceso de inserción laboral a través de practicas y residencia profesional. Difusión de la Oferta Educativa del
			5.1.6	Incremento en el número de estudiantes que participan	Número de estudiantes que participan en proyectos de	-	NA	Estudiante participante	Número de estudiantes que participan en proyectos de	Subdirección de Vinculación				0									El Total de los convenios que se tienen, comenta Vinculación que no se tienen proyectos
	5.2	Fomentar la gestión de la propiedad intelectual.	5.2.1	Promoción de la protección de la propiedad intelectual.	**Número de registros de propiedad intelectual**	-	X	Propiedad intelectual	Número de registros de propiedad intelectual en el	Subdirección de Vinculación	TERESA DEL CARMEN GUERRERO LOPEZ		ANUAL	1	1	1	**0**			**0**			
					Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología	-	NA	Servicios realizados	Número de servicios realizados por las Oficinas de Transferencia de Tecnología	Dirección de planeación / Area Jurídica				0			0						NA
					Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e	-	NA	Convenio o contrato realizado	Número de convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias	Subdirección de Vinculación				0			0						ACTUALMENTE NO CONTAMOS con convenios o contratos en materia de registro y protección de la propiedad intelectual con organismos y agencias nacionales e internacionales realizados
	5.3	desarrollo del talento emprendedor y la creación de empreSubdirección Administrativas de base tecnológica.	5.3.1	Fortalecimiento de la incubación de empresas en los institutos tecnológicos y centros, orientada al desarrollo tecnológico y la innovación.	Número de empresas incubadas	Continuar promoviendo la cultura emprendedora y de innovación en	NA	Empresas incubada	Número de empresas incubadas en el año N	Subdirección de Vinculación				0			0						NO CONTAMOS CON INCUBACION
					Número de empresas de base tecnológica creadas	-	NA	Empresas de base tecnológica	Número de empresas de base tecnológica creadas en el año N	Subdirección de Vinculación				0			0						NO CREAMOS EMPRESAS TECNOLOGICAS
			5.3.2	Vinculación del TecNM a través de sus egresados	**Porcentaje de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su egreso**	Establecer mecanismos institucionales para facilitar la incorporación de	X	Egresados incorporados al mercado laboral	(Número de egresados incorporados al mercado laboral en los primeros doce meses de su	Subdirección de Vinculación	TERESA DEL CARMEN GUERRERO LOPEZ	X	SEMESTRAL	70%	70%	70%	**60%**			**48%**			
	ET.5	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas de vinculación y emprendimiento.	ET.5.1	Fortalecimiento del emprendimiento con enfoque en la innovación y	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque innovación y sustentabilidad	Continuar promoviendo la cultura de la sustentabilidad y el	NA	Proyecto de emprendimiento focalizado	Número de proyectos de emprendimiento con enfoque de innovación y	Subdirección de Vinculación				0			0						NO CONTAMOS
			ET.5.2	Promoción del servicio social en programas de inclusión e igualdad.	**Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad**	Incrementar la difusión de los programas servicio social en los temas de inclusión e igualdad.	X	Estudiante de servicio social participante	Número de estudiantes de servicio social que participan en actividades de inclusión e igualdad en el año N	Subdirección de Vinculación	TERESA DEL CARMEN GUERRERO LOPEZ	X	SEMESTRAL	45	55	60	**14**			**20**			
6. Mejorar la gestión institucional con austeridad, eficiencia, transparencia y rendición de cuentas a fin de optimizar el uso de los recursos y dar mejor respuesta a las demandas de la sociedad.	6.1	Renovar el marco jurídico-normativo del TecNM.	6.1.1	Ley Orgánica del TecNM	Ley Orgánica del TecNM autorizada	Dar continuidad a las gestiones realizadas ante la SES del proyecto de Ley Orgánica del TecNM	NA	Ley Orgánica del TecNM autorizada	Ley Orgánica del TecNM autorizada en el año N	Area Jurídica				0			0						PROPIO DEL TECNM
			6.1.2	Rediseño de la estructura organizacional y manuales de organización del TecNM y de sus institutos tecnológicos y centros	**Manual de organización actualizado**	-	X	Manual de organización actualizado	Manual de organización actualizado en el año N	Subdirección administrativa	OLIVIA GEORGINA DURAN LEON		ANUAL	1	1	1	**1**	**0**	**0**	**1**			Se encuentra actualizado con fecha de Mayo 2024
			6.1.3	Actualización de manuales de procedimientos que regulan la operatividad del TecNM.	**Manual de procedimientos actualizado**	-	X	Manual de procedimientos actualizado	Manual de procedimientos actualizado en el año N	Subdirección Administrativa	OLIVIA GEORGINA DURAN LEON		ANUAL	1	1	1	**0**	**0**	**0**	**0**			OM/DOM/160-25 fue autorizado el Manual de Procedimientos para su impresión y firmas. Actualmente se encuentra en la Dirección de Organización y Métodos de la Oficialia Mayor del Poder Ejecutivo del Estado para su registro correspondiente.
			6.1.4.	Actualización de documentos jurídico-normativos que regulan el	Número de documentos jurídico-normativos creados y/o actualizados	-	NA	Documento jurídico-normativo	Número de documentos jurídico- normativos creados y/o actualizados en el año N	Area Jurídica				0			0						NA
	6.2	Fortalecer los mecanismos para la gobernanza y mejora de la gestión institucional.	6.2.1	Mejora de los procesos de planeación democrática en el TecNM.	Porcentaje de programas de trabajo elaborados de forma inclusiva y democrática	Analizar la alineación del Programa de Desarrollo Institucional 2019-2024 con la Ley General de Educación	NA	Programa de trabajo elaborado	(Número de institutos tecnológicos y centros que elaboraron su programa de trabajo de forma inclusiva y democrática	Dirección de Planeación y vinculación				0			0						ASEGURAR LA ALINEACION. ES DEL TECNM
			6.2.2	Implementación de una estrategia institucional de comunicación.	**Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que implementan la estrategia institucional**	-	X	Estrategia implementada	(Número de institutos tecnológicos y centros que implementan la estrategia institucional de	Subdirección de Vinculación	VERONICA DEL ROSARIO GARCIA SANCHEZ		ANUAL	370	3	100%	**25%**			**25%**			Evidencias y estadísticas de publicaciones en redes sociales, asistencia a actividades de difusión y promoción acorde a la población especifica de los procesos vigentes y sondeo de estrategias
			6.2.3	Consolidación de los sistemas de gestión ambiental, de energía, de igualdad de género, de salud y seguridad, y de responsabilidad social en los institutos tecnológicos y centros. de la calidad	**Porcentaje de institutos y centros que cuentan con sistema de gestión de la calidad certificado**		X	Instituto tecnológico y centro certificado	(Número de institutos y centros certificados en el sistema de gestión de la calidad en el año N/Total de institutos tecnológicos	Calidad	ERIKA HERNANDEZ HERANDEZ		ANUAL	100%	100%	10000%	**100%**	100%	100%	**100%**			
					Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión ambiental certificado		X	Instituto tecnológico y centro certificado	(Número de institutos tecnológicos y centros certificados en el sistema de gestión ambiental en el año N/Total de institutos	Calidad	ERIKA HERNANDEZ HERANDEZ		ANUAL	100%	100%	100%	**100%**	100%	100%	**100%**			
					Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la energía certificado		X	Instituto tecnológico y centro certificado	(Número de institutos tecnológicos y centros certificados en el sistema de gestión de la energía en el año N/Total de	Calidad	ERIKA HERNANDEZ HERANDEZ		ANUAL	100%	100%	100%	**100%**	100%	100%	**100%**			
					Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con el modelo de equidad de género certificado		X	Instituto tecnológico y centro certificado	(Número de institutos tecnológicos y centros certificados en el modelo de equidad de género en el año N/Total de institutos	Calidad	ERIKA HERNANDEZ HERANDEZ		ANUAL	100%	100%	100%	**50%**	100%	100%	**50%**			
					Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con sistema de gestión de la salud y seguridad en el trabajo		X	Instituto tecnológico y centro certificado	(Número de institutos tecnológicos y centros certificados en el sistema de gestión de la lsalud y seguridad en el trabajo	Calidad	ERIKA HERNANDEZ HERANDEZ		ANUAL	100%	100%	100%	**100%**	100%	100%	**100%**			
					Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con reconocimiento a la		X	Instituto tecnológico y centro con reconocimiento	(Número de institutos tecnológicos y centros con reconocimiento a la responsabilidad social en	Calidad	ERIKA HERNANDEZ HERANDEZ		ANUAL	100%	100%	100%	**100%**	100%	100%	**100%**			
			6.2.4.	Modernización de los procesos administrativos, mediante la consolidación e integración de plataformas informáticas y sistemas de información.	**Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados**	Analizar los procesos sustantivos que requieran llevarse a cabo a través de sistemas informáticos.	X	Sistema de información creado, integrado y/o actualizado	Número de sistemas de información creados, integrados y/o actualizados en el año N	Subdirección de Planeacion	OSCAR ADRIAN MARTINEZ MENDEZ			1	100%		**50%**			**75%**			
	6.3	Diseñar mecanismos que contribuyan a un financiamiento suficiente.	6.3.1	Gestión de mayor financiamiento federal para el TecNM.	Incremento del presupuesto del TecNM gestionado	Gestionar la ampliación presupuestal en el Capítulo 1000, por un monto de 2,422.5 MDP anuales, que se presenta como un déficit, toda vez que el presupuesto original	NA	Incremento presupuestal gestionado	Número de gestiones para el incremento del presupuesto del TecNM	Subdirección Administrativa				0	100%		100%						SE CREARON 2 SISTEMAS:
			6.3.2	Operación del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico	FICDT-TecNM en operación	-	NA	FICDT-TecNM operando	FICDT-TecNM operando en el año N	Subdirección Administrativa				0	100%		100%						- CARGA DE SERVICIO SOCIAL A ESTUDIANTES
			6.3.3	Optimización del ejercicio del presupuesto y de los recursos autogenerados, mediante una supervisión	Porcentaje de avance del proceso de regularización del -entero- de los ingresos autogenerados a TESOFE	-	NA	Avance del proceso	(Etapa del proceso en operación el año N/Total de etapas del proceso programadas en el año N)*100	Subdirección Administrativa				0	100%		100%						- CREACION A SEGUIMIENTO A EGRESADOS.
	6.4	Fortalecer los mecanismos para garantizar la transparencia, rendición de cuentas y el combate a la corrupción.	6.4.1	Fomento de la cultura de la ética, rectitud, honestidad, congruencia y transparencia.	**Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con Comités de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en operación**	Continuar con la promoción de la instalación de los Comités de Ética y de Prevención de Conflictos de Interés en los institutos	X	Comité de Ética en operación	(Número de institutos tecnológicos y centros con Comités de Ética y Previsión de Conflictos de Interés en operación en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en	Subdirección Administrativa Subdirección de Planeación	ERIKA HERNANDEZ HERANDEZ		ANUAL	100%	100%	100%	**100%**	100%	100%	**100%**			
			6.4.2	Aseguramiento de la aplicación en los institutos tecnológicos y centros de los criterios de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos.	**Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos implementado**	Concluir las gestiones ante la SEP para la emisión de un Acuerdo Delegatorio al TecNM, a efecto de contar con un Comité de Adquisiciones propio	X	Programa implementado	(Número de institutos tecnológicos y centros que aplican el programa de equidad, austeridad, eficiencia y racionalidad en el uso de los recursos en el año N/Total de institutos tecnológicos y centros en el año N)*100	Subdirección Administrativa	LUIS FRANCISCO DE LOS REYES VALLEJO			100%	100%		**100%**	100%	100%	**100%**			
			6.4.3	Consolidación de la cultura de rendición en los Institutos Tecnológicos y Centros de cuentas y de acceso a la información pública	**Porcentaje de institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de cuentas presentado**	Coordinar los trabajos de control interno institucional, de la CIA y del COCODI	X	Instituto tecnológico y centro con informe presentado	(Número de institutos tecnológicos y centros con informe de rendición de cuentas presentado en el año N / Total de Institutos		LUIS FRANCISCO DE LOS REYES VALLEJO			100%	100%		**0%**	100%	100%	**0%**			
					Número de Informes de Autoevaluación y de Labores integrados	Publicar en el Portal WEB del TecNM los informes de autoevaluación y las actas de las	NA	Informes de Autoevaluación y de Labores	Número de Informes de Autoevaluación y de Labores presentados en la Comisión Interna de Administración en	Dirección de Planeación y vinculación				0			0						- ASIGNACIÓN DE SINODALES
	ET.6	Fortalecer la inclusión, igualdad y sustentabilidad en los temas administrativos y cuidado del medio ambiente.	ET.6.1	Disminuir de manera sustancial la generación de desechos mediante políticas de prevención, reducción, reciclaje y reutilización.	**Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso**	Implementar la segunda etapa de la iniciativa: 100% libre de plástico de un solo uso en los 254 planteles del TecNM	X	Instituto tecnológico y centro con programa en operación	(Número de institutos tecnológicos y centros que operan el programa institucional de cero plásticos de un solo uso en el año N/Total de institutos tecnológicos y	Calidad	ERIKA HERNANDEZ HERANDEZ		ANUAL	100%	100%	100%	**100%**	100%	100%	**100%**			
			ET.6.2	Ahorro y utilización de energías alternas y renovables, así como el cuidado del medio ambiente.	Porcentaje de institutos tecnológicos y centros que cuentan con un programa de utilización de energías renovables y del cuidado del medio ambiente en operación	Promover acciones de ahorro de energía e implementación de fuentes alternas y renovables de energía	NA	Instituto Tecnológico o Centro con programa en operación	(Número de institutos tecnológicos y centros que operan un programa de utilización de energías renovables y del cuidado del medio ambiente en el año N/Total de institutos	Calidad				0			0						NO CONTAMOS CON UN PROGRAMA COMO TAL

Número de académicos y estudiantes participantes en materia académica y/o de investigación en el año N

			2.2.6	Mejora de la eficiencia terminal.	**Índice de eficiencia terminal de licenciatura**	Analizar las causas fundamentales de reprobación y de deserción estudiantil. Buscar la posibilidad de replicar en los institutos tecnológicos federales el sistema de seguimiento de abandono escolar implementado en los	X	Estudiantes de licenciatura egresados	(Número de estudiantes de licenciatura egresados del IT en el año N/Número de estudiantes de nuevo ingreso en el año N-5)*100	Dirección académica	ROSALINA ALBA MOCTEZUMA AVALOS	**INDICADOR REPETIDO - REPORTE DE MIXTA**	ANUAL	20% MIXTA	20% MIXTA		**INDUSTRIAL E: 7.6% T: 3% ADMINISTRACION E: 20% T:17% GENERAL E:12.12% T:7%**			**INDUSTRIAL E: 17.68% T: 14% ADMINISTRACION E: 221.42% T:18% GENERAL E:19% T:16%**			Este indicador se mide por ciclo escolar, los resultados que se muestran son los correpondientes al primer corte 2025: El indice de eficiencia de egreso 19.04% en modalidad mixta El indice de eficiencia terminal 16% en modalidad mixta

Número de académicos y estudiantes participantes en materia académica y/o de

34 TITULADOS / 335 DE INGRESOS = 10%